

PERCORSO DI ALTA FORMAZIONE IN APPALTI E
CONCESSIONI

Alta Formazione Appalti

XXI EDIZIONE



Il codice dei contratti pubblici

Indicazioni operative per la gestione delle
procedure e laboratori per la redazione degli
atti di gara.

16 INCONTRI

STREAMING ZOOM

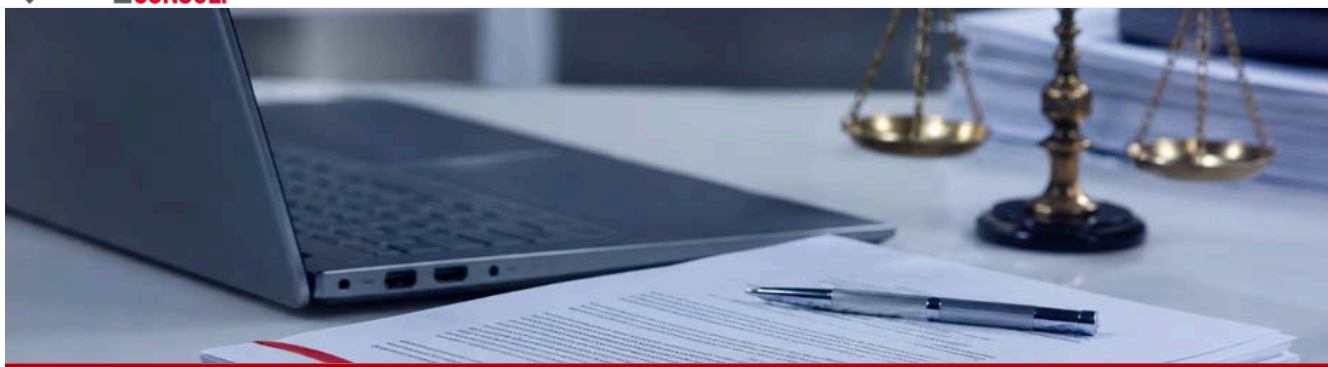
REGISTRAZIONI

ACCREDITATO SNA
- ID 2554801

3 OPEN BADGE



Corso di formazione specialistica utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti



PRESENTAZIONE

Un percorso specialistico per governare la complessità

Il percorso, **aggiornato e rinnovato**, è concepito come una piattaforma avanzata di formazione specialistica che combina il rigore dell'approfondimento normativo con la concretezza del lavoro operativo richiesto quotidianamente a **RUP, DEC, dirigenti e funzionari delle stazioni appaltanti**.

Target operativo

RUP, DEC, dirigenti e funzionari delle stazioni appaltanti chiamati a governare procedure, atti, controlli e responsabilità nel ciclo di vita del contratto pubblico.

Taglio del percorso

Approfondimento normativo e laboratori tecnici: atti, casi, provvedimenti, simulazioni, dossier giurisprudenziali e strumenti redazionali.

Il percorso offre un equilibrio tra teoria e pratica, innovazione e tradizione giuridica, diritto e organizzazione amministrativa.

d.lgs. 36/2023

Nuovo impianto del Codice

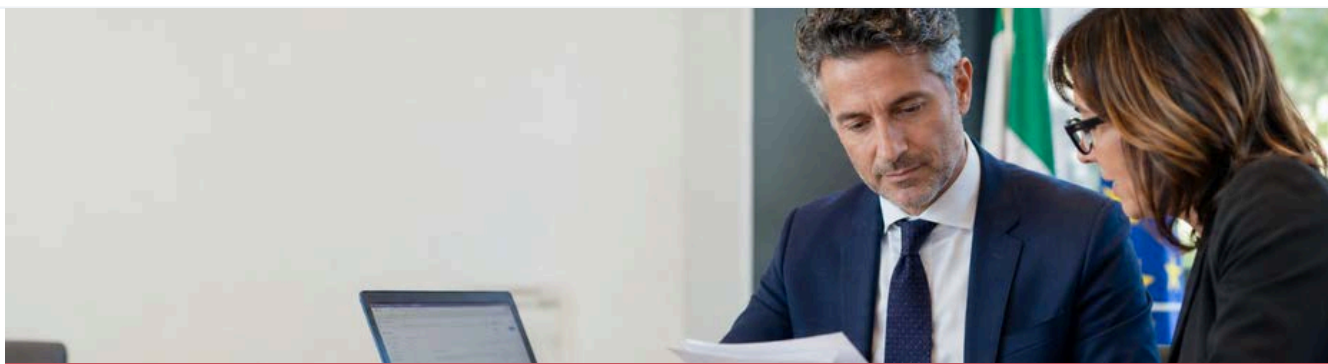
d.lgs. 209/2024

Correttivo e impatti operativi

GenAI

Applicazione negli appalti

**Giurisprudenza
prevalente**



METODO

Dal principio alla pratica amministrativa

La XXI edizione nasce in un contesto di cambiamenti profondi

- Piena entrata a regime del **d.lgs. 36/2023**, che ha rivoluzionato approccio, principi e responsabilità della PA.
- Impatto del **correttivo d.lgs. 209/2024**, che ha ridefinito equilibri, ruoli e procedure.
- Esigenza di garantire la **qualificazione delle stazioni appaltanti**, con competenze tecniche e trasversali avanzate.
- **Digitalizzazione completa** del ciclo di vita del contratto: flussi informativi, interoperabilità, responsabilità documentale e piattaforme certificate.
- Introduzione progressiva dell'**Intelligenza Artificiale Generativa** nella progettazione della gara, valutazione delle offerte e controllo delle prestazioni.

L'impostazione

La formazione deve produrre competenze attivabili immediatamente per risolvere problemi quotidiani, non solo nozioni.

1

Approfondimento normativo, con analisi normativa e impatto operativo.

2

Laboratorio tecnico, basato su atti, casi, provvedimenti, simulazioni, dossier giurisprudenziali e strumenti redazionali.



AREE TEMATICHE

Sette ambiti chiave del percorso

A

Fondamenti del Codice, principi e digitalizzazione

Introduce la logica del nuovo Codice, fondata su risultato, fiducia, responsabilità e digitalizzazione del ciclo di vita del contratto.

B

Costruzione e motivazione degli atti amministrativi

Approfondisce la redazione degli atti, la qualità dell'istruttoria e la motivazione, con attenzione alla prevenzione del contenzioso.

C

Procedure sotto soglia e controlli sugli operatori economici

Fornisce strumenti operativi per gestire affidamenti diretti, negoziate, rotazione, controlli, requisiti e utilizzo del FVOE.

D

Criteri di valutazione, GOEV, accordi quadro

Affronta la progettazione tecnica delle gare, con focus su criteri, formule, accordi quadro e documentazione complessa.

E

Esecuzione del contratto e modifiche in corso d'opera

Analizza la gestione della fase esecutiva, incluse varianti, proroghe, controlli, ruoli di DEC/DL e revisione prezzi.

F

Concessioni e PPP

Approfondisce concessioni e partenariato pubblico-privato, con focus su rischio operativo, PEF ed equilibrio economico-finanziario.

G

Innovazione: Intelligenza Artificiale negli appalti

Introduce l'uso della GenAI negli appalti, applicata ad atti, capitolati, criteri, motivazioni, KPI e monitoraggio.



FACULTY

Relatori e responsabilità scientifica

Mediaconsult ha individuato alcuni tra i **più autorevoli esperti di appalti** nel panorama italiano. La faculty è presentata nelle pagine successive, con profili sintetici e ordinati per ruolo.

Rigore normativo

Profonda conoscenza del mondo degli appalti pubblici e della relativa disciplina.

Esperienza operativa

Gestione e/o affiancamento operativo alle stazioni appaltanti.

Metodo formativo

Interazione, contestualizzazione e coinvolgimento dei partecipanti.

Una **faculty multidisciplinare** per leggere il Codice non come testo astratto, ma come insieme di responsabilità, atti, scelte organizzative e controlli da presidiare nella pratica quotidiana.

Marcello Faviere

MAGISTRATO TAR · DIRETTORE SCIENTIFICO

Magistrato presso il TAR Toscana con lunga esperienza nella gestione di stazioni appaltanti complesse. Collabora con riviste specialistiche e iniziative formative in materia di contratti pubblici.

Alessandro Cacciari

PRESIDENTE DI SEZIONE TAR TOSCANA

Presidente della Seconda Sezione del TAR Toscana. Autore di contributi specialistici e membro della Commissione speciale per la Riforma del Codice dei contratti pubblici.

Pietro Giovanni Coletta

INGEGNERE · ESPERTO DI IA GENERATIVA

Ingegnere gestionale, consulente e docente in programmi executive dedicati all'Intelligenza Artificiale Generativa. Focus sulle applicazioni AI nel procurement pubblico.

Davide Croce

PROFESSORE LIUC · ESPERTO DI IA

Professore aggregato presso LIUC e Direttore del CREMS. Esperto di economia e management con esperienza internazionale sull'innovazione e la GenAI nei contesti pubblici.

Piero Fidanza

AVVOCATO CASSAZIONISTA · SPECIALISTA APPALTI

Avvocato cassazionista esperto in appalti pubblici. Assiste operatori economici nelle procedure di gara e nel contenzioso amministrativo. Autore di pubblicazioni specialistiche in materia.

Federico Fidanza

DOTTORANDO · ESPERTO DI IA E APPALTI

Avvocato esperto di IA e dottorando, si occupa di diritto commerciale, contratti pubblici e intelligenza artificiale applicata al diritto. Presso il MEF, con la qualifica di Esperto giuridico, supporta la Cabina di regia per lo sviluppo del mercato dei capitali.

Vittorio Miniero

AVVOCATO · SPECIALISTA APPALTI PUBBLICI

Avvocato amministrativista, già responsabile gare presso una delle principali stazioni appaltanti italiane. Si occupa di formazione, supporto al RUP e questioni giudiziali in materia di appalti.

Fabio Taormina

CONSIGLIERE DI STATO

Presidente di sezione del Consiglio di Stato. Già avvocato ed ex magistrato ordinario, dal 2008 è in servizio al Consiglio di Stato, dove nel 2019 è stato nominato Presidente di Sezione, prima di assumere la presidenza del CGA della Regione Siciliana. Componente della Commissione di riforma del Codice.

Flavia Risso

MAGISTRATO TAR · CORTE COSTITUZIONALE

Consigliere di Stato - Assistente di studio a Giudice della Corte Costituzionale. Ampia esperienza in appalti, concessioni e PPP. Membro di organismi tecnici legati al Project Management. Già componente della Commissione speciale di riforma del Codice

Gianluca Bandiera

INGEGNERE · ESPERTO DI PROJECT MANAGEMENT

Ingegnere del MIT, Provveditorato OO.PP. Lombardia ed Emilia Romagna. È attualmente Responsabile del Procedimento di numerosi interventi. Project Manager certificato e docente accreditato presso ISIPM.

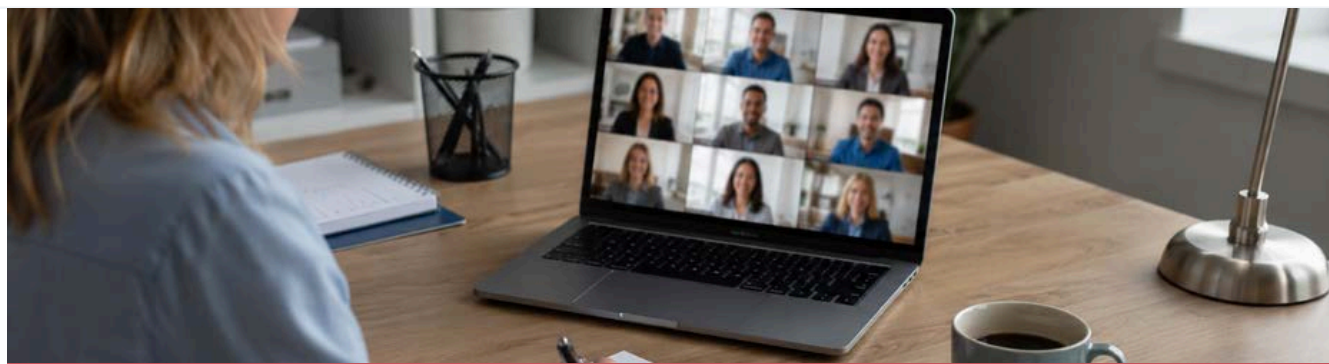
Stefano Toschei

CONSIGLIERE DI STATO

Consigliere di Stato. Grandissima esperienza in materia di appalti e anticorruzione. Autore di testi in materia. Già componente della Commissione speciale di riforma del Codice.

Docenti





CALENDARIO

Il programma degli incontri

#	TITOLO DELLA LEZIONE	DATA	DOCENTE
1	L'impianto del Codice dei Contratti Pubblici e i principi fondamentali	16 ott	Cons. Faviere
2	Redazione dei provvedimenti amministrativi nel procedimento di gara	30 ott	Cons. Taormina
3	Soggetti e organi di gara. Il RUP, i responsabili di fase. La Commissione di gara	4 nov	Avv. Miniero
4	Gli operatori economici. I requisiti generali e speciali previsti dalla legge	13 nov	Cons. Toschei
5	Affidamenti diretti e procedure negoziate sotto soglia	23 nov	Avv. P. Fidanza / Dott. F. Fidanza
6	Gli atti della procedura di gara: programmazione, determine, verbali e valutazioni	27 nov	Pres. Cacciari
7	L'iter di gara: dalla consultazione di mercato all'aggiudicazione. Profili sociali e ambientali	11 dic	Cons. Faviere
8	L'impiego dell'Intelligenza Artificiale negli appalti pubblici	15 dic	Ing. Coletta / Prof. Croce
9	Project Management applicato ai contratti pubblici	15 gen	Ing. Bandiera
10	GOEV – Redazione documentazione tecnica di servizi e forniture	22 gen	Cons. Faviere
11	Semplificazione negli acquisti: gli Accordi quadro, progettazione e atti	05 feb	Pres. Cacciari
12	Modifiche contrattuali, varianti e revisione prezzi	12 feb	Cons. Toschei
13	Esecuzione dei lavori pubblici	19 feb	Cons. Toschei
14	Gestione dei contratti di servizi e forniture. Come progettare ed eseguire i controlli	26 feb	Cons. Faviere
15	Concessioni e PPP	12 mar	Cons. Risso
16	Sessione finale di domande e risposte	19 mar	Cons. Faviere

Lezioni 1 – 8

LEZ. 1 · 16 OTT · CONS. FAVIERE

L'impianto del Codice dei Contratti Pubblici e i principi fondamentali

- Architettura del d.lgs. 36/2023 e del d.lgs. 209/2024
- Principio del risultato e principio della fiducia
- Digitalizzazione integrale del ciclo di vita del contratto
- Disciplina della pubblicità legale e accesso telematico
- Inquadramento giuridico dell'accesso telematico
- Trattamento dati e tutela dei segreti tecnici e commerciali

FOCUS OPERATIVO

- Analisi guidata di provvedimenti relativi alla tutela dei segreti tecnici
- Scenari di digitalizzazione incompleta con individuazione dei rischi

LEZ. 2 · 30 OTT · CONS. TAORMINA

Redazione dei provvedimenti amministrativi nel procedimento di gara

- Elementi essenziali: istruttoria, motivazione, coerenza logico-giuridica
- Differenziazione atti: indizione, endoprocedimentali, aggiudicazione, autotutela
- Patologie: difetto di istruttoria, illogicità manifesta, proporzionalità
- Autotutela decisoria e profili risarcitori
- Metodologia di drafting degli atti amministrativi complessi

FOCUS OPERATIVO

- Redazione completa di una determina a contrarre
- Simulazione di un provvedimento di esclusione motivato

LEZ. 3 · 04 NOV · AVV. MINIERO

Soggetti e organi di gara. Il RUP e i responsabili di fase

- Organi di gara e compiti non delegabili
- Il RUP: requisiti, funzioni, catena delle responsabilità
- Delegabilità: limiti normativi e riparto delle responsabilità
- Responsabilità amministrativa, contabile e penale del RUP
- Conflitti di interesse: obblighi dichiarativi e misure preventive

FOCUS OPERATIVO

- Simulazione del processo decisionale del RUP in procedura complessa
- Studio di tre casi di conflitto di interessi

LEZ. 4 · 13 NOV · CONS. TOSCHEI

Gli operatori economici. Requisiti generali e speciali

- Requisiti di ordine generale, capacità economico-finanziaria e tecnico professionale
- Cause di esclusione obbligatorie e discrezionali; gravi illeciti professionali
- Meccanismo di self-cleaning: verifica e criteri di valutazione
- Funzionamento del FVOE: flussi informativi e gestione malfunzionamenti
- Disciplina del DGUE: compilazione, controlli, errori tipici

FOCUS OPERATIVO

- Valutazione di casi di gravi illeciti professionali
- Simulazione di controllo tramite FVOE

LEZ. 5 · 23 NOV · AVV. P. FIDANZA / DOTT. F. FIDANZA

Affidamenti diretti e procedure negoziate sotto soglia

- Affidamenti diretti: proporzionalità, rotazione, motivazione rafforzata
- Derghe al principio di rotazione: casi ammissibili e giurisprudenza
- Procedure negoziate: selezione operatori, criteri e disciplinare
- Criteri di aggiudicazione sotto soglia e congruità dell'offerta
- Costo della manodopera: CCNL e obblighi di verifica

FOCUS OPERATIVO + AI

- Redazione di invito e richiesta di preventivo con motivazione rafforzata
- Il contributo dell'IA generativa nella gestione degli appalti sotto soglia

LEZ. 6 · 27 NOV · PRES. CACCIARI

Gli atti della procedura di gara: programmazione, determine, verbali

- Decisione a contrarre: contenuti obbligatori e coerenza interna
- Disciplinare di gara: struttura e raccordo con il bando
- Bando tipo ANAC: applicazione e limiti alla modificabilità
- Capitolato tecnico-prestazionale: criteri di costruzione e standard di qualità
- Corretta verbalizzazione delle operazioni di gara

FOCUS OPERATIVO

- Redazione dei principali atti per una procedura sopra soglia
- Confronto tra versioni di atti con identificazione delle criticità

LEZ. 7 · 11 DIC · CONS. FAVIERE

L'iter di gara: dalla consultazione all'aggiudicazione. Profili sociali

- Consultazioni preliminari di mercato: limiti operativi e documentazione
- Clausole sociali, CCNL equivalenti e CAM (Criteri Ambientali Minimi)
- Costruzione della base di gara: costi manodopera e sicurezza
- Soccorso istruttorio: criteri e modalità di svolgimento
- Avvalimento, anomalia dell'offerta e fase precontrattuale

FOCUS OPERATIVO

- Analisi di tre tipologie di gare con errori ricorrenti
- Simulazione della fase di ammissione e soccorso istruttorio

LEZ. 8 · 15 DIC · ING. COLETTA / PROF. CROCE

L'impiego dell'Intelligenza Artificiale negli appalti pubblici

- Introduzione a GenAI e LLM: logiche funzionali e capacità predittive
- Strumenti: ChatGPT/Copilot, Gemini, Claude, Perplexity per il procurement
- Tecniche di prompting professionale e avanzato per RUP e DEC
- Applicazioni: progettazione gara, valutazione offerte, fase esecutiva, KPI
- Quadro normativo: AI Act, GDPR, responsabilità PA e supervisione umana

FOCUS OPERATIVO

- Redazione assistita di capitolato, griglia di valutazione e KPI
- Costruzione di un mini promptbook operativo per RUP e DEC

Lezioni 9 – 16

LEZ. 9 · 15 GEN · ING. BANDIERA

Project Management applicato ai contratti pubblici

- Framework UNI ISO 21502 e applicazione agli appalti pubblici
- Integrazione tra processi di PM e ciclo di vita del contratto
- Pianificazione: WBS, obiettivi, deliverable e individuazione stakeholder
- Gestione delle risorse: concetti di RAM
- Gestione del rischio: identificazione, valutazione, monitoraggio
- Integrazione del PM nella fase esecutiva: controlli, monitoraggio KPI
- Aspetti operativi: l'approccio collaborativo (**curva di Mac Leamy**) ed un caso studio di un appalto pubblico gestito con criteri di P.M.t

FOCUS OPERATIVO

- Costruzione di un Project Procurement Canvas per una procedura reale

LEZ. 10 · 22 GEN · CONS. FAVIERE

GOEV – Redazione documentazione tecnica di servizi e forniture

- Natura e peculiarità delle gare con offerta economicamente vantaggiosa
- Criteri qualitativi: tassonomia, costruzione e verificabilità
- Criteri premiali: limiti, prescrizioni normative, innovazione
- Metodi di valutazione qualitativa: confronto a coppie, metodi cardinali
- Formule economiche: scelte metodologiche e limiti al ribasso

FOCUS OPERATIVO

- Redazione completa di criteri qualitativi e quantitativi
- Confronto critico tra diverse strutture valutative

LEZ. 11 · 05 FEB · PRES. CACCIARI

Semplificazione negli acquisti: gli Accordi quadro

- Accordo quadro: finalità, struttura normativa e vantaggi operativi
- Distinzione tra accordi mono e plurifornitore; criteri di scelta
- Determina a contrarre: contenuti essenziali e motivazioni
- Contratti specifici: criteri, confronto competitivo e clausole
- Rapporti tra accordo quadro e contratti specifici: limiti alla modificabilità

FOCUS OPERATIVO

- Redazione dello schema di accordo quadro e definizione dei criteri

LEZ. 12 · 12 FEB · CONS. TOSCHEI

Modifiche contrattuali, varianti e revisione prezzi

- Modifiche contrattuali: distinzione sostanziali/non sostanziali
- Varianti per circostanze impreviste e per prestazioni supplementari
- Proroghe tecniche, contrattuali e rinnovi: presupposti e rischi
- Rinegoziazione contrattuale in caso di sopravvenienze
- Revisione prezzi: indici ISTAT, criteri di calcolo, responsabilità

FOCUS OPERATIVO

- Analisi di tre casi di varianti; redazione di un provvedimento di modifica

LEZ. 13 · 19 FEB · CONS. TOSCHEI

Esecuzione dei lavori pubblici

- Ruolo del direttore dei lavori: responsabilità e obblighi di controllo
- Riserve: modalità di iscrizione, effetti procedurali e impatto economico
- Sospensioni: criteri giuridici, tempistiche e conseguenze
- Subappalto nei lavori: limiti, responsabilità, controlli documentali
- Penali, premi di accelerazione, collaudo e accordo bonario

FOCUS OPERATIVO

- Redazione di un accordo bonario; gestione simulata di un fascicolo riserve

LEZ. 14 · 26 FEB · CONS. FAVIERE

Gestione dei contratti di servizi e forniture

- Ruolo del DEC: responsabilità, compiti e criteri di supervisione
- Sistemi di controllo della qualità: KPI, indicatori e schede di rilevazione
- Revisione prezzi nei servizi e forniture: indici ISTAT, CPV, TOL
- Sospensioni, penali e ritardi: criteri di imputazione e inadempienze
- Varianti e modifiche: limiti quantitativi e qualitativi

FOCUS OPERATIVO

- Redazione dei KPI di un appalto complesso e clausola revisione prezzi

LEZ. 15 · 12 MAR · CONS. RISSO

Concessione PPP

- Inquadramento giuridico: distinzione dagli appalti, rischio operativo
- Piano Economico Finanziario (PEF): struttura, equilibrio e adeguamento
- Procedura di affidamento: pubblicità e criteri di selezione
- Contenzioso europeo e nazionale in materia di concessioni
- Subentro, recesso, risoluzione: effetti giuridici e gestionali

FOCUS OPERATIVO

- Analisi e valutazione di un PEF; identificazione dei rischi in concessione

LEZ. 16 · 19 MAR · CONS. FAVIERE

Sessione finale di domande e risposte

- Sessione interamente interattiva basata sui quesiti dei partecipanti
- Approfondimento dei casi di maggior interesse emersi nel corso dell'anno
- Elaborazione di soluzioni interpretative e operative condivise



ORGANIZZAZIONE

Modalità, materiali e accreditamenti



Modalità di erogazione

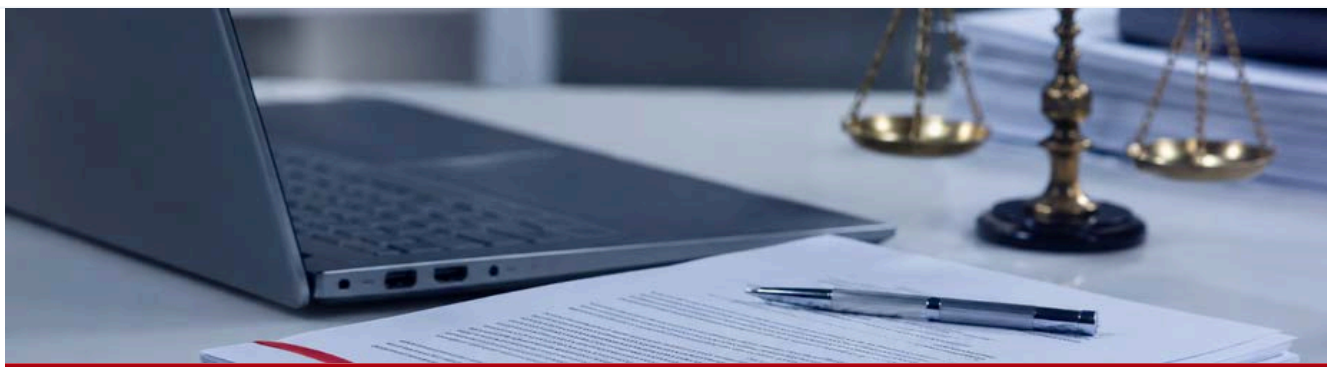
- Il percorso, in **streaming**, sarà gestito con la piattaforma Zoom, garantendo l'interazione attraverso chat e/o attivazione dei microfoni.
- Gli incontri **saranno registrati** e sarà possibile accedere alle registrazioni per **tutta la durata del percorso**, con credenziali personali. E' indispensabile pertanto, al fine di garantire la massima efficacia didattica, **seguire in real time** tutte le lezioni.

Materiale didattico

- **Dispense prodotte** dai singoli relatori per ciascuna lezione.
- **Abbonamento gratuito annuale a MediAppalti**, rivista online specializzata in materia di appalti pubblici.
- **3 Open Badge.**

Accreditamenti e qualificazione stazioni appaltanti

- Il corso è stato **accreditato dalla SNA** quale "Corso di formazione specialistica utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti".
- È indispensabile seguire il corso prevalentemente in diretta: **almeno 34 ore in diretta streaming**.
- Sono presenti moduli accreditati SNA, inerenti la fase esecutiva, **per livello L1, sia per servizi e forniture che per lavori**.
- Per chi segue l'intero percorso saranno rilasciati tre open badge: **Formazione specialistica; Esecuzione in materia di servizi e forniture (livello L1); Esecuzione in materia di lavori pubblici (livello L1)**. La richiesta è stata inoltre inoltrata al **Consiglio Nazionale Forense (CNF)**.
- Il corso è **in fase di accreditamento al CNI**.



INFORMAZIONI FINALI

Staff, quote di partecipazione e fatturazione

Staff organizzativo

Direttore Scientifico

Cons. Marcello Faviere, Magistrato TAR Toscana

Direttore Organizzativo

Alessandro Di Leo, con pluriennale esperienza nella progettazione, gestione e realizzazione di progetti di formazione complessa per Organizzazioni pubbliche e private.

Responsabile Segreteria Organizzativa

Milena Rizzi, responsabile segreteria organizzativa linea seminari.

Assistenza tecnica

Oana Necea, referente per l'assistenza tecnica nell'utilizzo della piattaforma.

Prezzi e agevolazioni

Il costo di partecipazione all'intero percorso è pari a **euro 3.500,00**, con agevolazioni legate alla data di iscrizione.

**Intero
percorso
(16
incontri)**

3.500,00

- È possibile prevedere la partecipazione solo ad alcune lezioni o a parti del programma.
- Condizioni agevolate: piccoli Comuni con popolazione inferiore a 8.000 abitanti; iscrizioni plurime dallo stesso Ente; partecipazione a edizioni precedenti; terzo iscritto al 50% del prezzo di listino.

Nel prezzo è incluso

- Docenza, materiale didattico: dispense e slides, abbonamento annuale gratuito alla rivista telematica Mediappalti.it, accesso alle registrazioni durante tutta la durata del percorso, segreteria didattica, utilizzo piattaforma e tutoraggio tecnico, attestato di partecipazione in formato open badge.
- I prezzi sono da considerarsi oltre IVA, se dovuta.
- Fatturazione: 100% all'avvenuta erogazione dell'ottavo incontro o del 50% delle lezioni acquistate.



ALTA FORMAZIONE APPALTI XXI

Formazione che diventa capacità operativa

Un percorso specialistico per RUP, DEC, dirigenti e funzionari delle stazioni appaltanti, costruito per tenere insieme rigore giuridico, pratica amministrativa, digitalizzazione e innovazione.

16

incontri

64ore in diretta
richieste per SNA**3**

open badge

Relatori

eccellenti